



alberto colombo avvocato

Milano, 5 dicembre 2025

Spettabile  
**ATO-Ufficio d'ambito territoriale ottimale Monza Brianza**  
Via Locarno 1  
20900 **MONZA**

*c.a. D.ssa Erica Pantano*

Oggetto:

**Consulenza ed assistenza volta alla risoluzione di particolari tematiche giuridiche reputate specialmente complesse dagli uffici nella loro attività di istituto**

**Annualità 2025-2026**

*[Acque pubbliche // Consulenza generale in materia di sanzioni amministrative]*

**1384** *(nel carteggio si prega di citare questo riferimento)*

Gentile D.ssa Pantano,

faccio seguito alle intese telefoniche intercorse e, nel ringraziarLa per la rinnovata fiducia, come sempre gradita, sono a sottoporre all'Ufficio da Lei diretto, come per legge, una proposta economica avente ad oggetto lo svolgimento di un'attività stragiudiziale annuale di consulenza ed assistenza volta alla risoluzione di particolari tematiche giuridiche reputate specialmente complesse dagli uffici nella loro attività di istituto.

In tale contesto ricomprendo nell'attività proposta lo studio e l'approfondimento delle questioni giuridiche, la redazione di pareri, la formulazione di proposte di soluzioni, la redazione di bozza di atti, l'interlocuzione con i funzionari dell'Ente nonché, naturalmente, con Lei.



Non essendo prevedibile la precisa entità delle prestazioni in cui detta attività dovrà sostanziarsi, propongo all'Ufficio, come per gli anni passati, un preventivo ad ore ossia "a consumo": quanto il lavorato, tanto il dovuto.

Considero inoltre che per il corrente 2025 non risulta essere stato deliberato il rinnovo dell'incarico (v. mie *e-mail* in data 3 marzo 2025 e 18 novembre 2025) e che, nondimeno, un'attività professionale mi è stata proprio da ultimo richiesta ed è stata anche regolarmente svolta (pareri Malberti e ARera).

Valuto infine la necessità di includere nell'importo dell'incarico anche la (limitata) parte di attività professionale 2024 che non aveva potuto trovare capienza per esaurimento nel relativo *budget* annuale (v., ancora, le due *e-mail* citate).

Per quanto precede, ritenendo inutilmente onerosa per l'Ufficio ATO una duplicazione di atti e procedimenti, per il corrente bimestre prima e per il 2026 dopo, sono a proporre un incarico unitario 2025-2026 con decorrenza 1 novembre 2025 ed efficacia sino al 31 dicembre 2026.

In questo contesto propongo all'Ente un compenso orario di € 170,00 (quello precedente di € 160,00 era fermo dal 2023) ed un limitato aumento del numero di ore di attività al fine di tener conto della maggior durata temporale di questo incarico.

Ausplicando che questa prospettiva sia condivisa quantifico un impegno di 50 ore che, moltiplicate per il rate orario di cui sopra, esita un totale massimo teorico di **€ 8.500,00**.

Ove mai nel corso del 2026 il *plafond* orario dovesse andare ad esaurirsi, comunque, sarà mia cura avvisare l'Ufficio al fine di assumere, occorrendo, gli accordi integrativi del caso.

Naturalmente, essendo un preventivo "a consumo", l'indicato importo non sarà dovuto sempre e in ogni caso:



alberto colombo avvocato

qualora a fine anno l'impegno orario dovesse risultare inferiore a quello massimo ora ipotizzato, infatti, sarà e resterà dovuto il solo compenso relativo alle ore effettivamente dedicate alla posizione.

Ovviamente le prestazioni effettivamente svolte saranno rendicontate periodicamente e a consuntivo.



Il compenso di cui sopra:

- a) non comprende lo svolgimento di prestazioni giudiziali di alcun tipo, ancorché relative alla problematica oggetto dell'incarico; eventuali incarichi in tal senso saranno, pertanto, preventivati all'occorrenza e conferiti separatamente;
- b) è relativo ai soli compensi professionali; ad esso andranno pertanto aggiunti i seguenti accessori di legge:
  - il rimborso forfettario di una quota parte delle spese generali e indivisibili di Studio in misura pari al 15% dei compensi come previsto dagli artt. 1 e 2 d.m. 55/2014;
  - il rimborso delle spese vive afferenti all'espletamento dell'incarico ma documentabili e, quindi, esulanti dal suddetto rimborso forfettario (ad esempio quelle di stampa, fotocopiatura e trasferta); per tali spese, che pure sono imponibili a fini i.v.a., chiederei di considerare un impegno di spesa aggiuntivo di € 200,00;
  - il contributo integrativo alla Cassa di previdenza forense (C.p.a.), attualmente pari al 4% della sommatoria di compensi e spese imponibili;
  - l'i.v.a., attualmente pari al 22% della sommatoria di compensi professionali, spese imponibili e C.p.a..



Mi riservo di chiedere, all'inizio dell'attività, la costituzione



alberto colombo avvocato

di un fondo per spese ed acconto onorari di **€ 2.500,00** oltre ad accessori di legge come precisato.

Inoltre mi riservo di emettere nota a saldo per le prestazioni 2024, come più sopra precisato, così da “chiudere” il pregresso. Un’integrazione dell’acconto potrà essere richiesta, secondo un sistema a “stati di avanzamento”, ogni volta che, dopo ciascun pagamento, sia stato svolto un quantitativo significativo di attività, tale da non trovare più copertura in quanto complessivamente già corrisposto.

Il saldo sarà richiesto a consuntivo, alla fine dell’anno.

Ciascuna notula sarà saldata mediante bonifico bancario nel termine di **venti giorni** dalla ricezione della stessa.

Regolare fattura con numero e data sarà emessa in forma elettronica, come per legge, al momento di ciascun accredito.

Il presente incarico verrà svolto personalmente dal sottoscritto avvocato; dedicherò allo svolgimento dell’attività tutto il tempo e la diligenza necessari per il miglior conseguimento dell’oggetto dell’incarico.

Tratterò in via strettamente confidenziale tutte le informazioni di natura riservata di cui verrò in possesso durante l’espletamento dell’attività e per l’intera durata della stessa.

Sono assicurato per la responsabilità civile professionale presso UnipolSai Assicurazioni S.p.a. - polizza n° 122/201913232 emessa il 15 settembre 2025 con scadenza 16 settembre 2026 - massimale: € 2.000.000,00.

I dati personali riferiti alle persone fisiche dipendenti della o da essa incaricati e con i quali mi interfacerò, o dovessi interfacciarmi, ai fini dell’espletamento dell’incarico saranno da me trattati in conformità a quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016.



Per ogni altro profilo non espressamente disciplinato dalla



alberto colombo avvocato

presente proposta faremo riferimento alla vigente disciplina legislativa in quanto applicabile.



Confido che il C.d.A. possa approvare la presente proposta, e in attesa di un gradito riscontro, spero favorevole, La saluto molto cordialmente.

**Avv. Alberto Colombo**