

SINTESI APPLICAZIONE METODOLOGIA DI GRADUAZIONE

Tipo	Servizio	A1	A2	A	B1	B2	B3	B4	B	C1	C2	C	D	TOT	Fascia
PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	1,94	0,15	2,09	13	10	12	5	40	20,00	6,00	26	20	88,09	A
PO	Autorizzazioni	4,00	0,00	4,00	12	7	11	4	34	14,33	4,00	18	19	75,34	B
PO	Tariffe e controllo SI	1,94	6,00	7,94	13	6	12	4	35	15,00	5,00	20	20	82,94	B
PO	Controlli e sanzioni	2,21	0,03	2,24	12	7	11	4	34	15,33	5,00	20	19	75,58	B

a1. Budget di personale

<i>Tipo</i>	<i>Posizione</i>	<i>Dati 2024</i>	<i>%</i>	<i>Punti</i>
PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	79.149,31	19,2%	1,942
PO	Autorizzazioni	162.999,66	39,6%	4,000
PO	Tariffe e controllo SI	79.149,31	19,2%	1,942
PO	Controlli e sanzioni	90.064,26	21,9%	2,210
		411.362,54	100,0%	

a2. Budget delle risorse economiche e strumentali

<i>Tipo</i>	<i>Posizione</i>	<i>Dati 2024</i>	<i>%</i>	<i>Punti</i>
PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	1.135.429,00	2,5%	0,152
PO	Autorizzazioni	18.300,00	0,0%	0,002
PO	Tariffe e controllo SI	44.828.521,00	97,0%	6,000
PO	Controlli e sanzioni	238.000,00	0,5%	0,032
		46.220.250,00	100,0%	

B1. Complessità del quadro normativo

<i>Fonti normative</i>	Europea	6-7-8-9	10-11-12	13 Tariffe e controllo SII Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico
	Nazionale/ Regionale	3-4-5	6-7-8-9	10-11-12 Autorizzazioni, Controlli e sanzioni
	Locale	1-2	3-4-5	6-7-8-9
		Bassa	Media	Alta
<i>Complessità e dinamicità delle norme</i>				

PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	13
PO	Autorizzazioni	12
PO	Tariffe e controllo SII	13
PO	Controlli e sanzioni	12

B2. Complessità del quadro delle relazioni

	Servizio Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico		Autorizzazioni		Tariffe e controllo SII		Controlli e sanzioni
Utenti imprese	1		1		1		1
Utenti gestori	1		1		1		1
Fornitori	1		1				
Legali	1		1				1
Banche	1						
NDV	1						
ANAC	1						
OOSS	1						
Funzione pubblica	1						
Revisori	1						
Associazioni	1		1		1		1
Comuni			1		1		
Provincia	1		1		1		1
Regione	1		1		1		1
ATS			1		1		
ARPA			1		1		1
CCIAA			1				1
Tribunale	1						1
Procura	1						1
Autorità energia e gas					1		
Consiglio di amministrazione	1		1		1		1
Tavoli con altre ATO	1		1		1		1
Agenzia entrate	1						1
Enti previdenziali	1						
Totale relazioni esterne	19		13		11		13

...

Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico			1		1		1
Autorizzazioni	1				1		1
Tariffe e controllo SI	1		1				1
Controlli e sanzioni	1		1		1		
Totale relazioni interne	3		3		3		3
Totale relazioni	22		16		14		16
Media ponderata	15,8		11,0		9,4		11,0
Punteggio	10		7		6		7

PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	10
PO	Autorizzazioni	7
PO	Tariffe e controllo SII	6
PO	Controlli e sanzioni	7

B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	5-6-7	8-9-10	11-12
				Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico. Autorizzazioni. Tariffe e controllo SII. Controlli e sanzioni. Autorizzazioni.
	Media	3-4	5-6-7	8-9-10
	Bassa	1-2	3-4	5-6-7
	Alta	Media	Bassa	
<i>Prevedibilità/misurabilità dei risultati</i>				

PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	12
PO	Autorizzazioni	11
PO	Tariffe e controllo SII	12
PO	Controlli e sanzioni	11

B4. Complessità interna

Gamma professionalità	Alta	3	4	5
	Media	2	3	4
	Bassa	1	2	3
		Bassa	Media	Alta
<i>Articolazione della struttura</i>				

PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	5
PO	Autorizzazioni	4
PO	Tariffe e controllo SII	4
PO	Controlli e sanzioni	4

C1. Responsabilità tecnica, amministrativa, contabile

Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	Bassa					Media										Alta					Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Responsabilità tecnica																				20	20,00
Responsabilità amministrativa																				20	20,00
Responsabilità contabile																				20	20,00
																					20,00

Autorizzazioni	Bassa					Media										Alta					Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Responsabilità tecnica																		18			18,00
Responsabilità amministrativa																		18			18,00
Responsabilità contabile							7														7,00
																					14,33

Tariffe e controlli SI	Bassa					Media										Alta					Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Responsabilità tecnica																			19		19,00
Responsabilità amministrativa																			19		19,00
Responsabilità contabile							7														7,00
																					15,00

Controlli e sanzioni	Bassa					Media										Alta					Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Responsabilità tecnica																	17				17,00
Responsabilità amministrativa																			19		19,00
Responsabilità contabile										10											10,00
																					15,33

C2 Funzioni dirigenziali delegate (riassunto tabella)**Punti**

Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico	6
Autorizzazioni	4
Tariffe e controlli SI	5
Controlli e sanzioni	5

C2 Funzioni dirigenziali delegate

N.	Tipo di delega	Rilevanza esterna	Criteri di graduazione	giur	aut	tar	contr
1	Presidenza delle commissioni di gara (lett. a)	Si	Tutte le gare				
			Tutte le gare meno quelle complesse (sopra soglia comunitaria e Partenariato)				
2	Presidenza delle commissioni di concorso (lett. a)	Si	Si/No				
3	Responsabilità delle procedure d'appalto - RUP (lett. b)	Si	Fino a 40.000	1			
			Per lavori oltre 40.000 e fino a 150.000	1			
			Per forniture e servizi oltre 40.000 e lavori oltre 150.000	1			
4	Responsabilità delle procedure di concorso (lett. b)	Si	In caso di procedure decentrate (definizione del bando, stesura dei documenti, ecc.)	1			
5	Stipula dei contratti (lett. c)	Si	Fino a 40.000				
			Per lavori oltre 40.000 e fino a 150.000				
			Per forniture e servizi oltre 40.000 e lavori oltre 150.000				
6	Assunzione degli impegni di spesa o atti equivalenti (lett. d)	No					
7	Atti di amministrazione e gestione del personale (lett. e)	No					
8	Provvedimenti di autorizzazione, voltura, cessazione, archiviazione e di pareri tecnici inerenti la disciplina degli scarichi idrici in pubblica fognatura, il cui rilascio presupponga accertamenti e valutazioni, anche di natura discrezionale, nel rispetto di criteri predeterminati dalla legge, dai regolamenti, da atti generali di indirizzo (lett. f)	si	RUP		1		
9	Rappresentante unico in seno alla conferenza di Servizi in forma simultanea dato atto che, ai sensi di legge, ciascun ente o amministrazione convocato alla riunione è rappresentato da un unico soggetto abilitato ad esprimere definitivamente e in modo univoco e vincolante la posizione dell'amministrazione stessa su tutte le decisioni di competenza della conferenza, anche indicando le modifiche progettuali eventualmente necessarie ai fini dell'assenso. (lett g)	si		1	1	1	
10	Rappresentanza dell'ente negli incontri con le Imprese con insediamento produttivo ubicato nell'ambito della Provincia di Monza e della Brianza nonché con gli stakeholder del servizio idrico integrato (lett h)	si			1	1	1
11	Emissione provvedimenti di diffida e dei verbali di accertamento di trasgressione(lett i)	si	RUP				1
12	Presidenza della Commissione per la definizione dei processi verbali di accertamento di trasgressione di cui ai procedimenti amministrativi sanzionatori in materia di scarichi in pubblica fognatura(lett l)	No					
13	Emissione delle ordinanze di ingiunzione di pagamento e gestione degli atti conseguenti(lett m)	si	RUP				1
14	Riscossione coattiva delle somme ingiunte(lett n)	si	RUP				1
15	Rilascio di pareri tecnici su elaborati progettuali afferenti ad interventi finalizzati al S.I.I. e/o nell'ambito del rilascio di permessi di costruire(lett o).	si	RUP			1	
16	Rilascio nulla osta all'esecuzione di interventi del S.I.I. (lett p)	si	RUP			1	
17	Rilascio di pareri ex post finalizzati all'ammissibilità a finanziamenti di interventi del S.I.I. (lett q)	si	RUP			1	
18	Rilascio di pareri VAS e VIA(lett r)	si			1		
19	Rilascio di pareri nell'ambito di concessioni di derivazione(lett s)	si					
20	Rappresentanza in giudizio dell'azienda	si		1			1
				6	4	5	5

D. Strategicità della posizione					
		<i>Bassa</i> <i>(da 1 a 7)</i>	<i>Media</i> <i>(da 8 a 14)</i>	<i>Alta</i> <i>(da 15 a 20)</i>	Tot.
PO	Programmazione, amministrazione, gestione e presidio giuridico			20	20
PO	Autorizzazioni			19	19
PO	Tariffe e controllo SI			20	20
PO	Controlli e sanzioni			19	19